
















Kosten senken und flexibilisieren

| Kurzbeurteilung | | Act | Watch | Relax |
|--|---|---|---|---|
| Einkaufskonditionen | Die Einkaufskosten reduzieren die Wertschöpfung und wirken sich direkt auf die Bottom-Line aus. Die aktuelle Situation am Beschaffungsmarkt bietet kurzfristige Chancen: |  |  |  |
| | <input type="checkbox"/> Konkurrenzierende Angebote einholen (Competitive Sourcing) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Weitere Bezugsquellen erschliessen, z.B. im Ausland | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Technische Verbesserungen in Zusammenarbeit mit den Lieferanten realisieren (Ziel: Senkung der Produktkosten) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Preferred Supplier Agreements prüfen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Kapazitätsanpassung | Betriebe mit hohen Fixkosten können auf schwankende Absatzzahlen kurzfristig nur wenig reagieren. Anpassungsmassnahmen sind deshalb frühzeitig vorzunehmen: |  |  |  |
| | <input type="checkbox"/> Abteilungen zusammenfassen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Produktive Mitarbeiter vielseitiger einsetzen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Indirekt produktive Stellen abbauen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Einfache Unterhaltsarbeiten in die produktiven Abteilungen verlagern | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Flexible Arbeitszeitenregelung ausbauen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Kurzarbeit prüfen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Temporäre Arbeitsverhältnisse einführen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Fertigungskosten: Produktanforderungen, Verfahren, Losgrössen, Rüstzeiten | Um die Fertigungskosten zu senken, müssen technische Anforderungen im Fertigungsprozess verändert werden. Ansatzpunkte können zum Beispiel sein: |  |  |  |
| | <input type="checkbox"/> Technische Vereinfachungen an den Produkten anstreben (Funktionalitäten, eingesetzte Materialien) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Vielseitigere, einfacher einzurichtende Werkzeuge verwenden | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Bearbeitungs- und Förderanlagen automatisieren | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Losgrössen optimieren | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Produktivität auf den Prüfstand stellen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Make-or-Buy Entscheide | Anspruchsvolle und auslastungskritische Bereiche der Fertigung können zu Partnerfirmen ausgelagert werden wie z.B. einzelne Teile, Komponenten, Baugruppen, Gehäuse oder Schaltschränke. Zu beachten ist dabei vor allem: |  |  |  |
| | <input type="checkbox"/> Mindestens vergleichbare Qualität und Kosten realisieren | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Belieferung / Versorgung sicherstellen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Komplexität in den Kernbereichen abbauen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Kapitalbindung reduzieren | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Investitionen vermeiden | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Overheadkosten: Strukturprojekte, interne Funktionen und Leistungen | In einem veränderten Umfeld muss geprüft werden, auf welche Overhead-Leistungen das Unternehmen verzichten kann und welche Kosten damit eingespart werden. Dazu einige Hinweise: |  |  |  |
| | <input type="checkbox"/> Vertriebskanäle und Distributionswege straffen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Marketingausgaben fokussieren | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Entwicklungsprojekte konzentrieren und beschleunigen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> IT-Effizienz verbessern | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Administrative Tätigkeiten vereinfachen und delegieren | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> Shared Service-Konzepte prüfen | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |